Fundação de Apoio à
Universidade de São Paulo

FUSP
Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo

Marcílio Alves

diretor@fusp.org.br

- **O que é?**
- Entidade privada do terceiro setor que não almeja lucro
- Fundada em 1992
- **Para que serve?**
- Apoiar a USP e seus Docentes em suas iniciativas

FUSP é a interveniente entre a USP [docente] e o financiador [setor privado ou público], administrando financeiramente projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação e garantindo o cumprimento da legislação

Como serve?

- administrando projetos dos Docentes
- gerindo bolsas, celebrando acordos e contratos [com pessoas, governo, setor produtivo, cultural e **com outras Fundações**]
- pode receber emendas parlamentares e participar de editais públicos de interesse da USP (Lei nº 13.019/14)
- apoiando juridicamente os docentes

Exemplos de projetos

FD - **Internacional:** Regulação na indústria de alimentos ultraprocessados, com Georgetown University; reforma de prédios

MAC - **Prof visitante**: Three one-semester visiting professorships [com UNIFESP, UNICAMP, Pinacoteca]

EPUSP - **Curso MBA-EAD:** Gestão de Áreas Contaminadas

FSP - **Internacional:** Fluoretos em Saúde Pública, OPAS – Organização Panamericana de Saúde

IB - USPMULTI: Genoma humano e células tronco

FMVZ - **Prefeitura SP** - Hospital Veterinário Público

PRIP - Programa Santander-USP Diversa

Apoio à edição - Latin American Journal of Solids and Structures

Onde ficamos?

Governança [*pro bono*]

- Conselho Curador [presidido pelo Reitor]
- Conselho Fiscal
- Diretoria
  - Executivo — Marcílio Alves
  - Adjunta — Anna Sara Levin
  - Financeira — Sílvia Casa Nova

Curador

Carlos Gilberto Carlotti Júnior [Reitor]

Junior Barrera [IME]

Maria Augusta da Costa Vieira [FFLCH]

Patricia Gama [ICB]

Silvio Silvério da Silva [EEL]

Maria Elizete Kunkel [UNIFESP]

Edson Cézar Wendland [EESC]

João Sette [FAU]

Jaime Sichman [EP]

Fiscal

Adriana Maria Procópio de Araújo [FEARP]

Davi Noboru Nakano [EP]

Maria Aparecida A M Machado [FOB]

Dados contábeis públicos [ver www.fusp.org.br]

Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

CNPJ 68.314.830/0001-27

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 *(em milhares de reais)*

Balanço Patrimonial

ATIVO	2023	2022
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	65.952	50.675
Equivalentes de caixa - restrito	289.087	218.655
Adiantamento para projetos	3.722	2.109
Outros ativos	473	229
	359.234	**271.669**
Não circulante		
Realizável a longo prazo		
Outros ativos	3	9
Aplicação financeira - sem restrição	-	7.500
Imobilizado	8.510	2.850
Intangível	63	63
	8.576	**10.422**
Total do ativo	**367.810**	**282.091**

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2023	2022
Circulante		
Recursos de projetos	275.849	210.969
Contribuições e taxas às unidades e departamentos da USP	13.238	7.685
Obrigações trabalhistas e tributárias	3.297	3.361
Outros passivos	1.302	3.089
	293.686	**225.105**
Não circulante		
Obrigações trabalhistas e tributárias	7.750	6.738
Provisão para contingências	216	123
Créditos a identificar	164	64
	8.130	**6.925**
Total do passivo	**301.816**	**232.030**
Patrimônio líquido		
Patrimônio social	50.061	38.574
Superávit acumulado	15.933	11.487
Total do patrimônio líquido	**65.994**	**50.061**
Total do passivo e do patrimônio líquido	**367.810**	**282.091**

Demonstração do Superávit

	2023	2022
Receitas	15.816	16.276
Receitas com trabalhos voluntários	637	628
Receita operacional líquida	**16.453**	**16.904**
(-) Custos dos serviços prestados	(3.324)	(3.027)
Resultado operacional bruto	**13.129**	**13.877**
Receitas (despesas) operacionais		
Despesas com trabalhos voluntários	(637)	(628)
Despesas gerais e administrativas	(6.955)	(8.351)
Outras despesas/receitas	31	10
Superávit (déficit) antes do resultado financeiro	**5.567**	**4.909**
Receitas financeiras	11.338	7.940
Despesas financeiras	(971)	(1.362)
Resultado financeiro	10.366	6.578
Superávit do exercício	**15.933**	**11.487**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Patrimônio social	Superávit acumulado	Total
Em 31 de dezembro de 2021	**29.974**	**8.600**	**38.574**
Apropriação do superávit do exercício anterior	8.600	(8.600)	-
Superávit do exercício	-	11.487	11.487
Em 31 de dezembro de 2022	**38.574**	**11.487**	**50.061**
Apropriação do superávit do exercício anterior	11.487	(11.487)	-
Superávit do exercício	-	15.933	15.933
Em 31 de dezembro de 2023	**50.061**	**15.933**	**65.994**

DIRETORIA

Marcilio Alves - Diretor Executivo
Anna Sara Shafferman Levin - Diretora Adjunta
Silvia Pereira de Castro Casa Nova - Diretora Financeira
Mateus Dantas Ramos - CT CRC1SP-331128/O-4

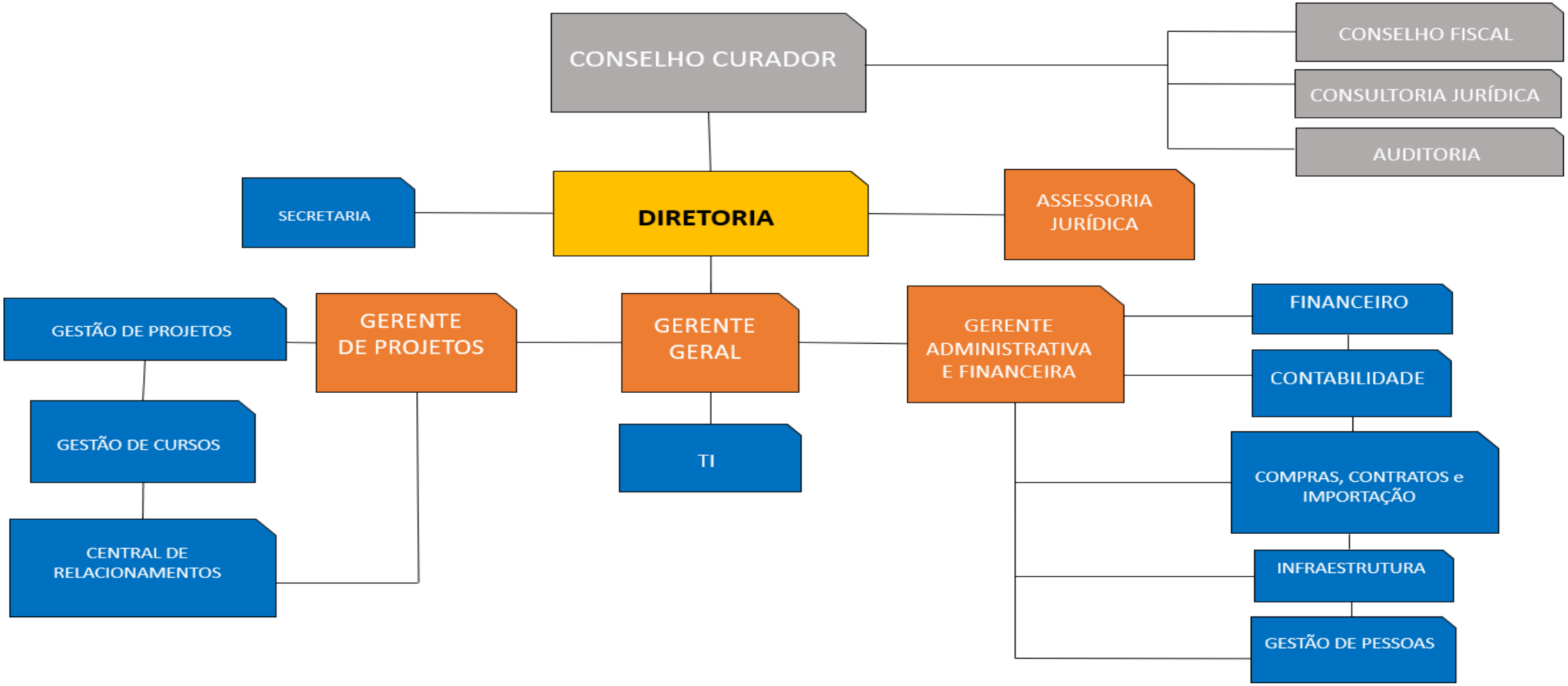
Demonstração dos Fluxos de Caixa

	2023	2022
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit do exercício	**15.933**	**11.487**
Ajustes para ajustar o superávit ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação e amortização	76	47
	16.009	**11.534**
Variações nos ativos e passivos		
Equivalentes de caixa - restrito	(70.433)	(58.286)
Outros ativos	(237)	(84)
Adiantamentos para projetos	(1.613)	203
Depósitos judiciais	-	131
Recursos de projetos	64.880	18.679
Contribuições e taxas às unidades e departamentos da USP	5.553	(1.152)
Contas a pagar	-	40.759
Obrigações trabalhistas e tributárias	947	4.965
Créditos a identificar	101	64
Outros passivos	(1.787)	1.224
Provisão para contingências	93	(132)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**13.513**	**17.905**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(5.735)	(120)
Aplicação Financeira - sem restrição	7.500	(1.000)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	**1.765**	**(1.120)**
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	**15.277**	**16.785**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**50.675**	**33.890**
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	**65.952**	**50.675**

Organograma

53 colaboradores na sede
90% nível superior
60% mulheres

Gestores
90% com MBA
80% com 10 ou mais anos de FUSP



Cursos: FUSP coopera com toda a burocracia

Estatuto Docente:
Art 21 – .. docente RDIDP pode participar de cursos de extensão USP percebendo remuneração por essa atividade [tempo total somado aos do artigo 19 e 20 limitado à 8 horas semanais e deve ser coerente com Projeto Acadêmico]

- Cursos de Extensão Universitária:
  - voltados à formação profissional continuada
  - oferecidos no modo presencial ou à distância
  - gratuitos ou não

- Esses cursos podem ser realizados nas seguintes modalidades:

  Especialização: com carga horária mínima de 360 horas
  Aperfeiçoamento: com carga horária mínima de 180 horas
  Atualização: com carga horária mínima de 30 horas
  Difusão: com carga horária mínima de 4 horas

Central de Relacionamento e Administração de Projetos

Software dedicado

- negociação do projeto
- orientação sobre os procedimentos da FUSP e da USP
- apoio na elaboração do Plano de Trabalho e Orçamento
- atendimento a demandas cadastrais dos financiadores
- acompanhamento financeiro dos projetos: legislação e normas
- elaboração das prestações de contas

Diretoria Financeira

- Acompanhamento dos lançamentos financeiros pela FUSP e pelo Docente, online
- Faturamento, boletos, recibos e *invoices*
- Verificação de situação cadastral dos fornecedores
- Pagamentos e recolhimento de impostos
- Aplicação financeira [fundos ESG]
- Contas no Exterior

Jurídico e Conformidades

- Análise de contratos e convênios
- Consultoria trabalhista / fiscal
- Orientação nos processos de compras e contratações
- Conformidades
- Segurança jurídica [à] ao Docente

Isenção de vários impostos

- ISS, IPI, AFRMM, PIS, COFINS
- Credenciada no CNPq para Importações
- Serviços próprios para desembaraço aduaneiro

Compras até 5 salários mínimos

- sem necessidade de cotação
  - passagens
  - hotéis
  - reembolsos
  - compras diretas

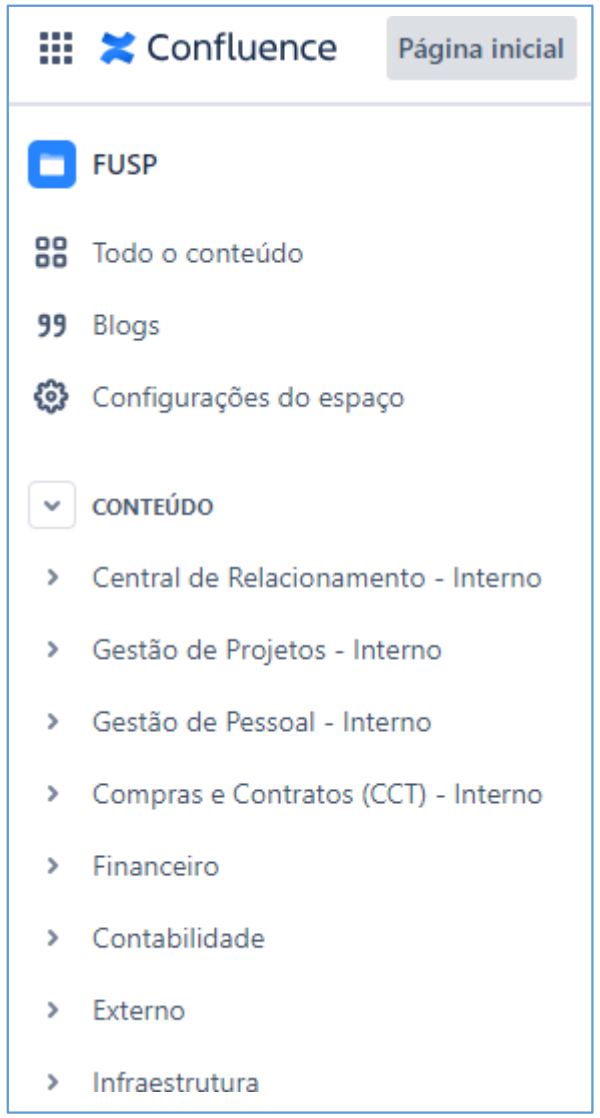
Controles e Auditoria

- Tribunal de Contas do Estado de São Paulo
- Ministério Público do Estado de São Paulo
- Auditoria contábil de empresa independente (PwC)
- USP via Conselho Fiscal e Conselho Curador
- Instituições Financiadoras dos Projetos

Documentação de TODOS os Processos FUSP

- Importante para:
  - Transparência | Eficiência | *Treinamento*
  - Auditoria: Ministério Público - PwC - Tribunal de Contas
- **Resultados**
  - Mais de 1300 páginas de processos documentados no **Confluence**
  - Cultura de documentação de processos
  - Treinamento de novos colaboradores
  - Visibilidade de responsabilidades e execução de processos
  - Trabalho Cooperativo

Confluence



Compras Onlines

PM PE FS Propriedade de Pedro Moraes, criada com um template •••
Última atualização em: out. 18, 2023 • 7 pessoas visualizaram

- Descrição
  - Objetivo
- Gatilho
- Workflow
  - Loja Online
  - Solicitação de Compra (SC)
  - Compra no site
  - Solicitação de Pagamento (SP)
  - Pagamento
- Aprendizados

Solicitação de Compra (SC)

Antes de inserir uma SC no Manager, realize as seguintes etapas:

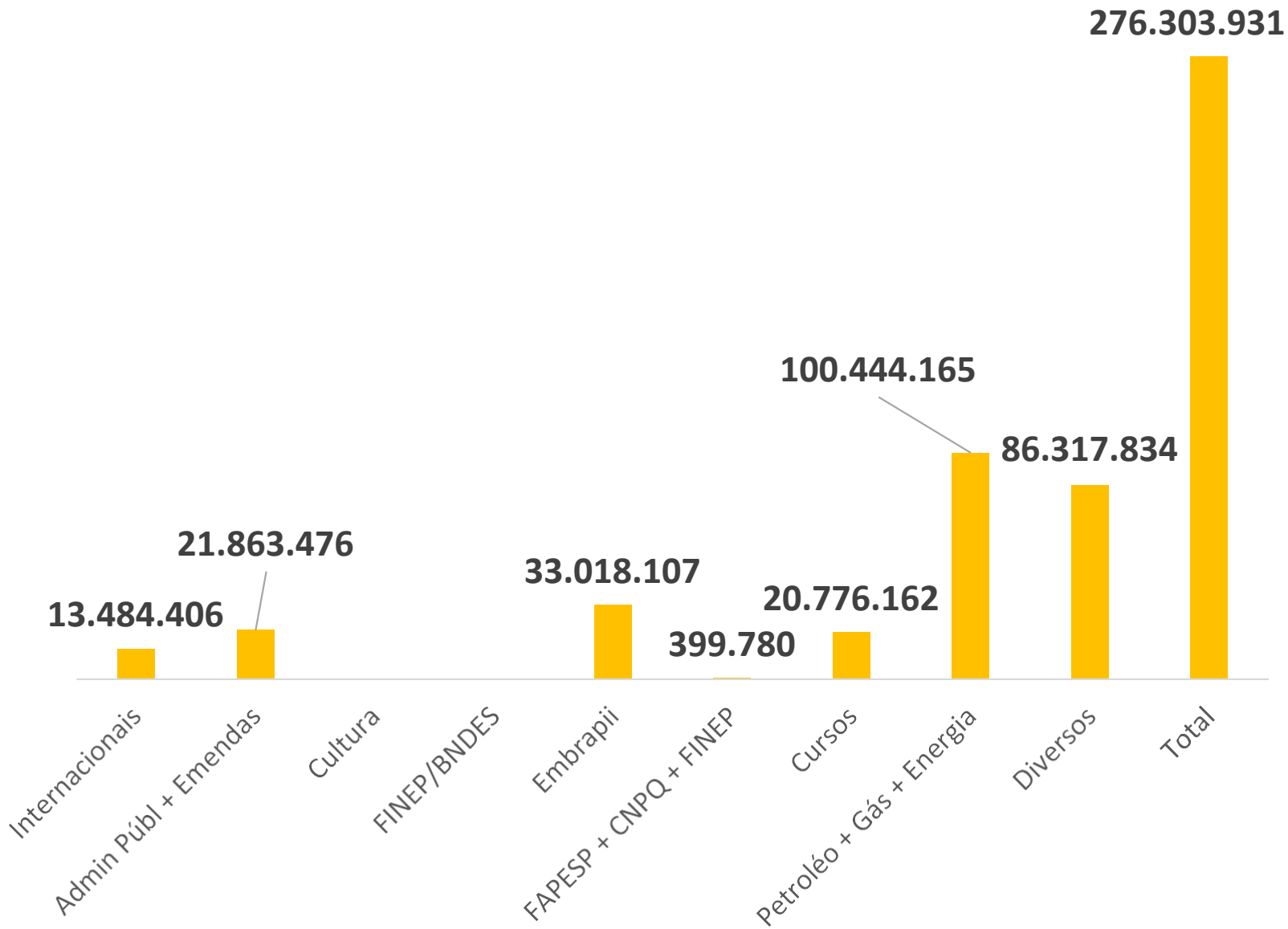
- Entrar na pagina do fornecedor (sem login).
- Certificar que o material ou produto desejado esteja disponível em estoque.
- Simular a compra (não finalize a compra).
- Salvar o carrinho de compra em arquivo .PDF.
- Ler, preencher e assinar o "Termo de Responsabilidade e Sigilo"

Apoio aos campi USP

- Escritórios de apoio em:
  - **Ribeirão Preto**
  - **Piracicaba**
  - **São Carlos**

FUSP e Unidades

Recursos Geridos 2023



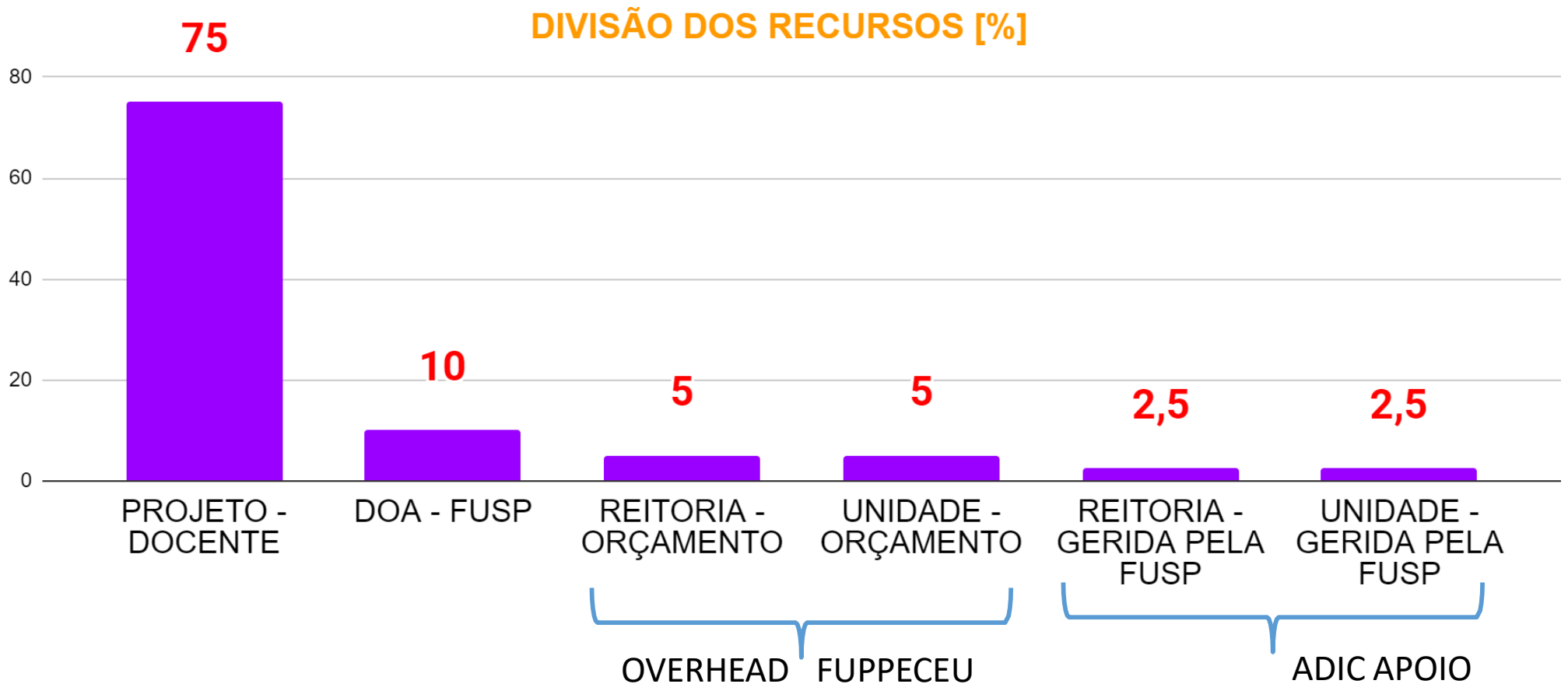
FUSP em números

- Contratação de pessoal CLT [200 contratados]
- Bolsas [1200 bolsistas]
- 1200 projetos = R$276 Milhões
- R$64 Milhões de patrimônio líquido

DOA - Despesas Operacionais Administrativas

DESPESAS OPERACIONAIS E ADMINISTRATIVAS - FUSP	
Projetos P&D e Serviços	
Faturamento anual	**% DOA**
Até R$ 1.500.000,00	12%
Entre R$ 1.500.000,01 e R$ 3.000.000,00	10%
Acima de R$ 3.000.000,00	8%
• Projetos P&D da ANP, FINEP e demais projetos com limitação de despesas operacionais do financiador– **5%.** Projetos de Infraestrutura da ANP, FINEP e demais projetos com limitação dedespesas operacionais do financiador – **3%**.	
Cursos	
Receita Prevista	**% DOA**
Até R$ 1.000.000,00	15%
Entre R$ 1.000.000,01 e R$ 2.000.000,00	12%
Acima de R$ 2.000.000,00	10%

Divisão de Recursos - Exemplo - EXCETO BENS PATRIMONIÁVEIS



Obrigado!

- **FUSP 30 ANOS**

https://www.youtube.com/watch?v=rlBnxW3Lx_A