



Fundação de Apoio à
Universidade de São Paulo

FUSP

Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo

Marcílio Alves
diretor@fusp.org.br

- **O que é?**

- Entidade privada do terceiro setor que não almeja lucro
- Fundada em 1992 - 31 anos

- **Para que serve?**

- Apoiar a USP e seus Docentes em suas iniciativas

FUSP é a interveniente entre a USP [docente] e o financiador [setor privado ou público], administrando financeiramente projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação e garantindo o cumprimento da legislação

Como serve?

- administrando projetos dos Docentes
- gerindo bolsas, celebrando acordos e contratos [com pessoas, governo, setor produtivo, cultural e **com outras Fundações**]
- pode receber emendas parlamentares e participar de editais públicos de interesse da USP (Lei nº 13.019/14)
- apoiando juridicamente os docentes

Exemplos de projetos

FD - Internacional: Regulação na indústria de alimentos ultraprocessados, com Georgetown University; reforma de prédios

MAC - Prof visitante: Three one-semester visiting professorships [com UNIFESP, UNICAMP, Pinacoteca]

EPUSP - Curso MBA-EAD: Gestão de Áreas Contaminadas

FSP - Internacional: Fluoretos em Saúde Pública, OPAS – Organização Panamericana de Saúde

IB - USPMULTI: Genoma humano e células tronco

FMVZ - Prefeitura SP - Hospital Veterinário Público

PRIP - Programa Santander-USP Diversa

Apoio à edição - Latin American Journal of Solids and Structures

Onde ficamos?



Governança [*pro bono*]

- Conselho Curador [presidido pelo Reitor]
- Conselho Fiscal
- Diretoria
 - Executivo **Marcílio Alves**
 - Adjunta **Anna Sara Levin**
 - Financeira **Sílvia Casa Nova**

Curador

Carlos Gilberto Carlotti Júnior [Reitor]
Junior Barrera [IME]
Maria Augusta da Costa Vieira [FFLCH]
Patricia Gama [ICB]
Silvio Silvério da Silva [EEL]
Maria Elizete Kunkel [UNIFESP]
Edson César Wendland [EESC]
João Sette [FAU]
Jaime Sichman [EP]

Fiscal

Adriana Maria Procópio de Araújo [FEARP]
Davi Noboru Nakano [EP]
Maria Aparecida A M Machado [FOB]

Dados contábeis públicos [ver www.fusp.org.br]

Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP						
CNPJ 68.314.830/0001-27						
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (em milhares de reais)						
Balancos Patrimoniais			Demonstração do Fluxo de Caixa			
	2022	2021		2022	2021	
		(Reapresentado)	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		(Reapresentado)	Fluxo de caixa das atividades operacionais
ATIVO	2022	2021	Circulante	2022	2021	Superávit do exercício
Circulante	271.669	313.085	Circulante	225.105	281.897	11.487
Caixa e equivalentes de caixa	50.675	33.890	Recursos de projetos	210.969	229.648	Ajustes para ajustar o superávit ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais
Equivalentes de caixa - restrito	218.655	276.941	Contribuições e taxas às unidades e departamentos da USP	7.685	6.534	Depreciação e amortização
Adiantamento para projetos	2.109	2.099	Contas a pagar	-	40.759	47
Outros ativos	229	154	Obrigações trabalhistas e tributárias	3.361	3.091	11.534
			Outros passivos	3.089	1.865	8.643
Não circulante	10.422	9.685	Não circulante	6.925	2.299	Variações nos ativos e passivos
Realizável a longo prazo	-	-	Obrigações trabalhistas e tributárias	6.738	2.043	Equivalentes de caixa - restrito
Outros ativos	9	-	Provisão para contingências	123	256	(58.286)
Adiantamento para projetos	-	213	Créditos a identificar	64	-	Outros ativos
Aplicação financeira - sem restrição	7.500	6.500	Total do passivo	232.030	284.196	(84)
Depósitos judiciais	-	131	Patrimônio líquido			Adiantamentos para projetos
Imobilizado	2.850	2.777	Patrimônio social	38.574	29.974	203
Intangível	63	63	Superávit acumulado	11.487	8.600	Depósitos judiciais
			Total do patrimônio líquido	50.061	38.574	131
Total do ativo	282.091	322.770	Total do passivo e do patrimônio líquido	282.091	322.770	18.679
						Recursos de projetos
						Contribuições e taxas às unidades e departamentos da USP
						(1.152)
						2.017
						Contas a pagar
						40.759
						(5.900)
						Obrigações trabalhistas e tributárias
						4.965
						697
						Créditos a identificar
						64
						(181)
						Outros passivos
						1.224
						(888)
						Provisão para Contingências
						(132)
						-
						Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais
						17.905
						7.236
						Fluxos de caixa das atividades de investimentos
						Aquisição de bens do ativo imobilizado
						(120)
						(32)
						Aquisição de intangíveis
						-
						Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos
						(120)
						(32)
						Fluxos de caixa das atividades de financiamentos
						Aplicação Financeira - sem restrição
						(1.000)
						5.518
						Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos
						(1.000)
						5.518
						Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa
						16.785
						12.723
						Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício
						33.890
						21.167
						Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício
						50.675
						33.890

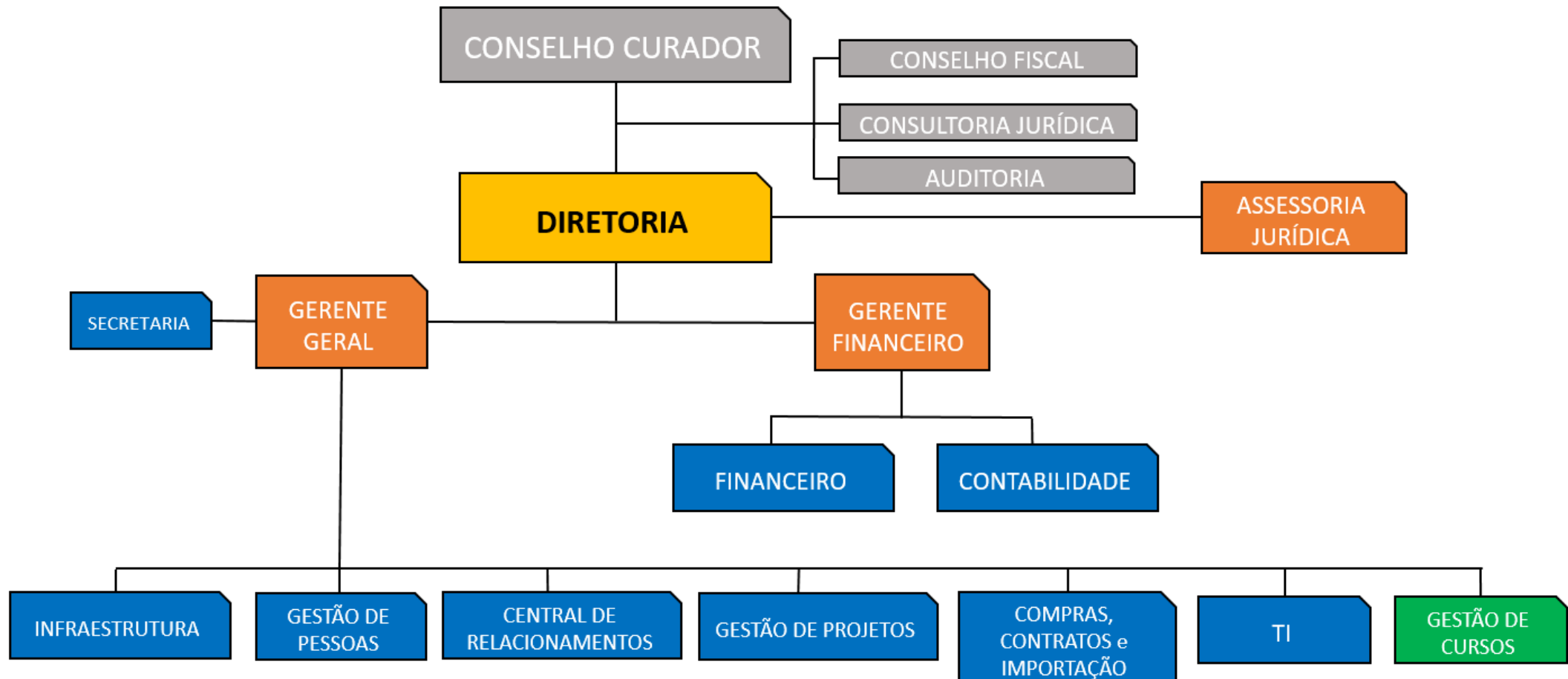
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido			
	Patrimônio social	Superávit acumulado	Total
Em 31/12/2020	23.172	6.802	29.974
Apropriação do superávit do exercício anterior	6.802	(6.802)	-
Superávit do exercício	-	8.600	8.600
Em 31/12/2021	29.974	8.600	38.574
Apropriação do superávit do exercício anterior	8.600	(8.600)	-
Superávit do exercício	-	11.487	11.487
Em 31/12/2022	38.574	11.487	50.061

DIRETORIA	
Marcelio Alves - Diretor Executivo	
Cintia Borges Margi - Diretora Adjunta	
Sílvia Pereira de Castro Casa Nova - Diretora Financeira	
Mateus Dantas Ramos - CT CRC1SP-331128/O-4	

Organograma

53 colaboradores na sede
90% nível superior
60% mulheres

Gestores
90% com MBA
80% com 10 ou mais anos de FUSP



Cursos: FUSP coopera com toda a burocracia

Estatuto Docente:

Art 21 – .. docente RDIDP pode participar de cursos de extensão USP percebendo remuneração por essa atividade [tempo total somado aos do artigo 19 e 20 limitado à 8 horas semanais e deve ser coerente com Projeto Acadêmico]

- Cursos de Extensão Universitária:
 - voltados à formação profissional continuada
 - oferecidos no modo presencial ou à distância
 - gratuitos ou não
- Esses cursos podem ser realizados nas seguintes modalidades:

Especialização: com carga horária mínima de 360 horas

Aperfeiçoamento: com carga horária mínima de 180 horas

Atualização: com carga horária mínima de 30 horas

Difusão: com carga horária mínima de 4 horas

Central de Relacionamento e Administração de Projetos

Software dedicado

- negociação do projeto
- orientação sobre os procedimentos da FUSP e da USP
- apoio na elaboração do Plano de Trabalho e Orçamento
- atendimento a demandas cadastrais dos financiadores
- acompanhamento financeiro dos projetos: legislação e normas
- elaboração das prestações de contas

Diretoria Financeira

- Acompanhamento dos lançamentos financeiros pela FUSP e pelo Docente, online
- Faturamento, boletos, recibos e *invoices*
- Verificação de situação cadastral dos fornecedores
- Pagamentos e recolhimento de impostos
- Aplicação financeira [fundos ESG]
- Contas no Exterior

Jurídico e Conformidades

- Análise de contratos e convênios
- Consultoria trabalhista / fiscal
- Orientação nos processos de compras e contratações
- Conformidades
- Segurança jurídica [à] ao Docente

Isenção de vários impostos

- ISS, IPI, AFRMM, PIS, COFINS
- Credenciada no CNPq para Importações
- Serviços próprios para desembaraço aduaneiro

Compras até 5 salários mínimos

- sem necessidade de cotação
 - passagens
 - hotéis
 - reembolsos
 - compras diretas

Controles e Auditoria

- Tribunal de Contas do Estado de São Paulo
- Ministério Público do Estado de São Paulo
- Auditoria contábil de empresa independente (PwC)
- USP via Conselho Fiscal e Conselho Curador
- Instituições Financiadoras dos Projetos


Documentação de TODOS os Processos FUSP


- Importante para:
 - Transparência | Eficiência | *Treinamento*
 - Auditoria: Ministério Público - PwC - Tribunal de Contas
- **Resultados**
 - Mais de 1300 páginas de processos documentados no **Confluence**
 - Cultura de documentação de processos
 - Treinamento de novos colaboradores
 - Visibilidade de responsabilidades e execução de processos
 - Trabalho Cooperativo


Confluence


 **Confluence** Página inicial

 FUSP

 Todo o conteúdo

 Blogs


 Configurações do espaço











 **CONTEÚDO**

- > Central de Relacionamento - Interno
- > Gestão de Projetos - Interno
- > Gestão de Pessoal - Interno
- > Compras e Contratos (CCT) - Interno
- > Financeiro
- > Contabilidade
- > Externo
- > Infraestrutura

Compras Online



Propriedade de Pedro Moraes, criada com um template ***
Última atualização em: out. 18, 2023 •  7 pessoas visualizaram

-  Descrição
 -  Objetivo
-  Gatilho
-  Workflow
 -  Loja Online
 -  Solicitação de Compra (SC)
 -  Compra no site
 -  Solicitação de Pagamento (SP)
 -  Pagamento
-  Aprendizados

Solicitação de Compra (SC)

Antes de inserir uma SC no [Manager](#), realize as seguintes etapas:

- Entrar na pagina do fornecedor (sem login).
- Certificar que o material ou produto desejado esteja disponível em estoque.
- Simular a compra (não finalize a compra).
- Salvar o carrinho de compra em arquivo .PDF.
- Ler, preencher e assinar o “[Termo de Responsabilidade e Sigilo](#)”

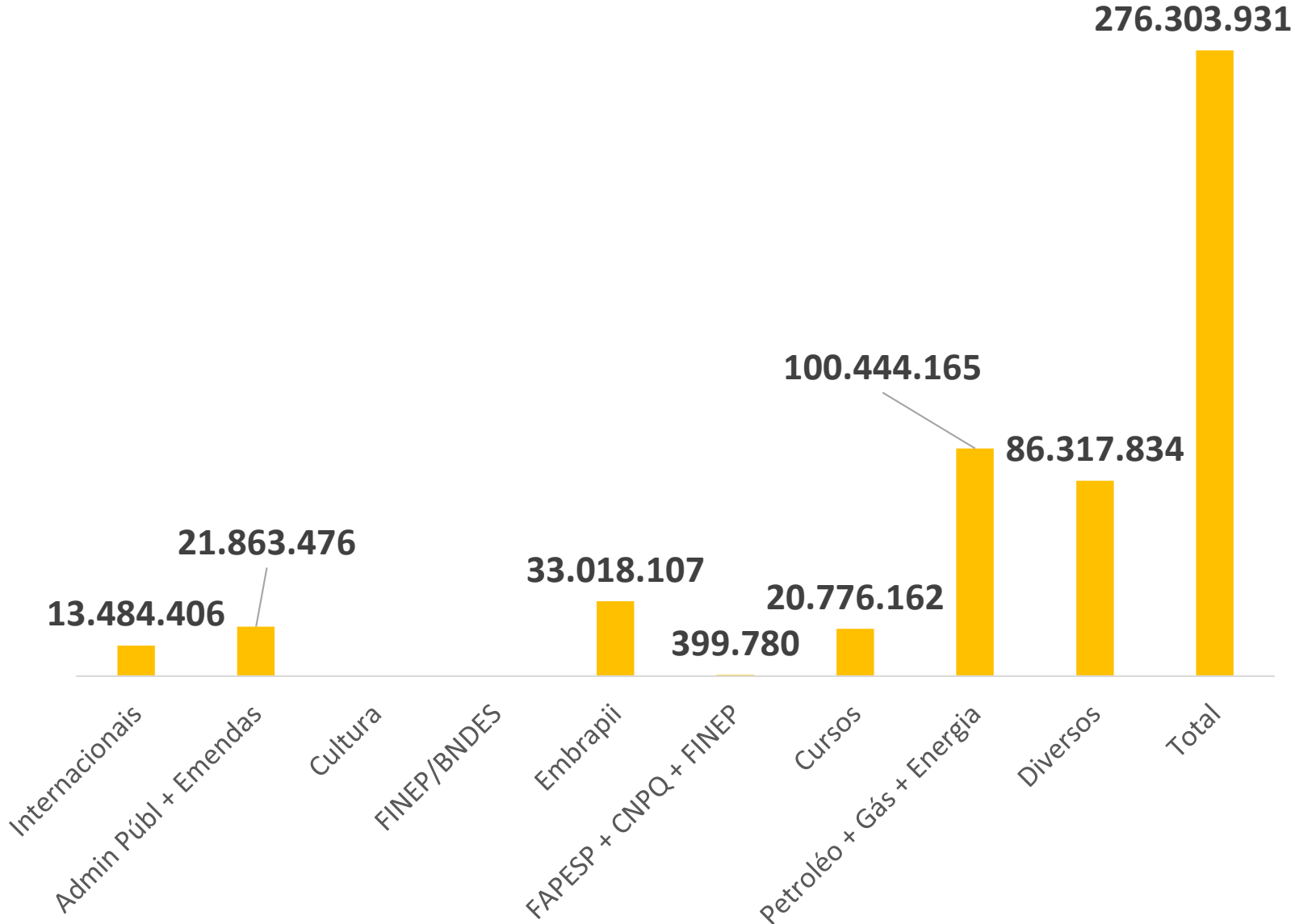
Apoio aos campi USP

- Escritórios de apoio em:
 - **Ribeirão Preto**
 - **Piracicaba**
 - **São Carlos**

FUSP e Unidades



Recursos Geridos 2023



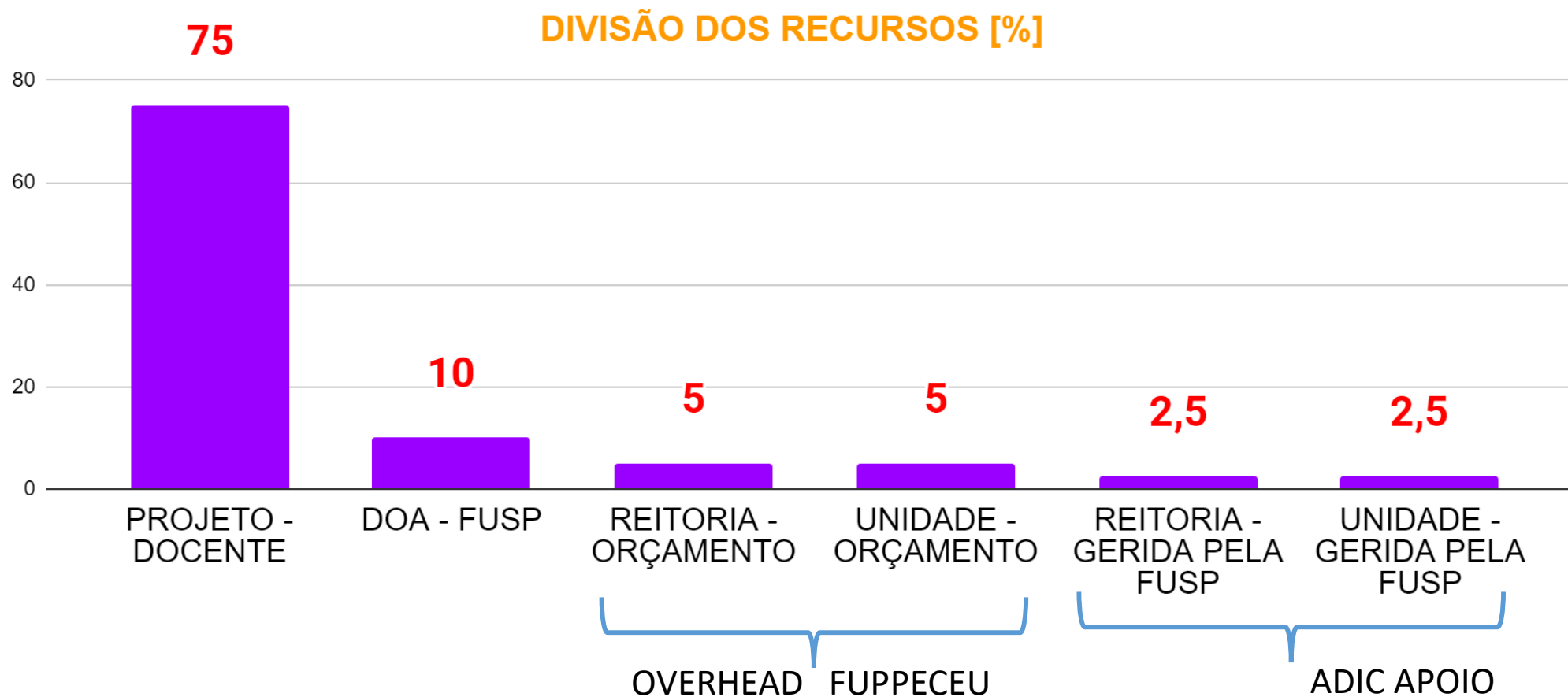
FUSP em números

- Contratação de pessoal CLT [200 contratados]
- Bolsas [1200 bolsistas]
- 1200 projetos = R\$276 Milhões
- R\$64 Milhões de patrimônio líquido

DOA - Despesas Operacionais Administrativas

DESPESAS OPERACIONAIS E ADMINISTRATIVAS - FUSP	
Projetos P&D e Serviços	
Faturamento anual	% DOA
Até R\$ 1.500.000,00	12%
Entre R\$ 1.500.000,01 e R\$ 3.000.000,00	10%
Acima de R\$ 3.000.000,00	8%
<ul style="list-style-type: none">• Projetos P&D da ANP, FINEP e demais projetos com limitação de despesas operacionais do financiador – 5%. Projetos de Infraestrutura da ANP, FINEP e demais projetos com limitação de despesas operacionais do financiador – 3%.	
Cursos	
Receita Prevista	% DOA
Até R\$ 1.000.000,00	15%
Entre R\$ 1.000.000,01 e R\$ 2.000.000,00	12%
Acima de R\$ 2.000.000,00	10%

Divisão de Recursos - Exemplo - EXCETO BENS PATRIMONIÁVEIS



Obrigado!

- [FUSP 30 ANOS](#)

https://www.youtube.com/watch?v=rIBnxW3Lx_A